

茂名水果经济区域合作力评析

■ 江 静 茂名职业技术学院

基金项目 茂名市 2018 年度哲学社会科学规划共建项目 区域合作视角下提升茂名水果经济质量研究 (2018GY14)

摘 要 茂名市被称为“中国水果第一市”。本课题组以提升茂名市水果产业的经济质量为目的,按照“以我为主,主导合作,互利共赢”的原则,提出了评估区域合作力的必要性指数、可行性指数和紧迫性指数,建立了相应的指标体系,并在此基础上分析茂名水果区域合作存在的问题,提出区域合作的措施。

关键词 水果 区域合作力 指标体系

DOI:10.14013/j.cnki.scxdh.2019.12.003

一、引言

区域经济合作是指两个或两个以上的国家和地区,通过相互协助制定统一的经济政策和措施,并缔结经济条约或协议,在经济上结合起来,形成一个区域性经济联盟的过程。

本课题组以提升广东省茂名市水果产业的经济质量为目的,按照“以我为主,主导合作,互利共赢”的原则,建议茂名市勇于牵头,联合茂名市、湛江市和海南省儋州市、文昌市、琼海市等若干水果大市进行区域合作,组建水果区域合作联盟。课题组提出了评估水果区域合作力的必要性指数、可行性指数和紧迫性指数,建立了相应的指标体系,提出区域合作的措施。本文限于篇幅,主要介绍课题的阶段成果 茂名水果经济区域合作力指数的构建。

二、确立评价指标的基本原则

茂名水果牵头区域合作需要考虑的因素:是否能从相关理论中找到支撑和需求,是否符合当前的国家政策,是否有利于水果经济的长期提质,是否有利于稳定水果经济的预期,是否具备牵头的能力,是否在现实中可行。本课题遵循以下原则确定指标体系:

1. 科学性原则

任何经济活动的开展,必须要以经济理论为基础。所有的经济政策必须符合经济原理,才可以保证逻辑的正确和严密。出于业界对多地水果同质竞争的担心,本课题主要从竞合理论角度来分析和处理数据。

2. 全面性原则

评价指标是全面的。定性指标尽可能量化计算。我们要避免指数和计算方法过于庞杂多样,晦涩难懂,又要避免过于单一,影响正确判断。课题采用比例系数法,全面选取了可能影响水果

区域合作力的重要因子,赋予不同的比例精确计算得出最后的结果。

3. 可比性原则

指标的可比性是基于相同指标的时间范围和计算方法方面的一致。文中论证所用到的所有量化数据,均采用官方公布的统计数据,具备可比性。

4. 时效性原则

经济形势瞬息万变,茂名水果应当先发制人,利用“中国水果第一市”的地位和优良的合作能力,打好区域合作的好牌。

三、茂名水果经济区域合作力评价指数

茂名水果经济区域合作力评价指数的二级指数 3 项。三级指标 10 项。如表 1 所示。

表 1 茂名水果经济区域合作力因子分析评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标
区域合作力	必要性指数(合作的基础)	1、经济发展的内在要求(是 1 否 0, 占比 5%) 2、国家重大战略(是 1 否 0, 占比 5%) 3、成功经验可以借鉴(是 1 否 0, 占比 5%)
	可行性指数(竞争的指标)	1、地理位置(接近发达地区为 1, 占比 10%) 2、生产总值(最高者为 1, 占比 10%) 3、水果产量(最高者为 1, 占比 30%) 4、水果产量增速(最高者为 1, 占比 10%) 5、2019 年政府任务(水果或品种出现次数最多为 1, 占比 10%)
	紧迫性指数(动力与压力)	1、行业优势(最优为 1, 其他均为 0, 占比 10%) 2、中心城市(中心城市为 1, 其他均为 0, 占比 5%)

1. 必要性指数的构建

2017 年 1 月,国家同意建设北部湾国家级城市群。2018 年 4 月,国家宣布海南全岛建设自由贸易试验区。五地同属北部湾国家级城市群,共同面向东盟及“一带一路”沿线国家。我们联合开

展区域合作尝试,既可以为开展水果行业更广泛的区域合作打下基础,也可以为其他行业开展区域合作提供实证。

(1) 经济发展的内在要求。经济质量提升,加强供给侧改革提上了日程,区域合作有利于挖掘行业区域发展潜力,增加区域经济活力,建立统一国内市场。

(2) 国家重大战略。国家非常重视区域合作的开展。2018年11月国务院《关于建立更加有效的区域协调发展新机制的意见》中指出 实施区域协调发展战略是新时代国家重大战略之一。

(3) 成功经验可以借鉴。长三角、粤港澳大湾区的区域合作如火如荼,成为我们学习的榜样和案例。2019年2月,国务院发布《粤港澳大湾区发展规划纲要》,文中提出的区域合作方法对我们大有启发。

表2 必要性指数得分表

地区	茂名	湛江	儋州	文昌	琼海
项目					
经济发展的内在要求 (是1否0,占比5%)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)
国家重大战略(是1 否0,占比5%)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)
成功经验可以借鉴 (是1否0,占比5%)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)	0.05(是)
小计	0.15	0.15	0.15	0.15	0.15

2. 可行性指数的构建

茂名位于广东省西南部,面积11427平方公里,户籍人口约803万人(2017年),享有“中国水果第一市”的美誉,农副产品加工是六大主导产业之一。茂名既有专业管理水果生产的部门——水果局,也有多部门协同管理,已形成一套有效的行业管理经验。根据国民经济和社会发展统计公报和行业数据,2013年茂名水果产值129.6亿元,2014年144.04亿元,2015年139.56亿元,2016年161.68亿元,2017年175.34亿元。茂名水果产值一直占生产总值的6%左右,并保持上升趋势。

可行性指数属于竞争性的指标,充分考虑国际贸易比较优势理论和波特的钻石模型,结合竞合理论,选取地理位置、生产总值、水果产量、水果产量增速、2019年政府任务五个指数作为可行性指数,并根据重要性作比例安排。

(1) 地理位置(占比10%)

五个城市都处在沿海地区,海上优势比较均衡,不需比较。但五地在历史上发展相对较慢,其中一个重要原因是位置偏远。五个城市中,茂名距离一线城市广州最近。2018年深茂高铁建成通车,茂名融入粤港澳大湾区两小时生活圈,对于时效性需要极强的水果来说,是特大的利好。表3是五地到广州的距

离计分表。我们以最近者为参照物1,其他的按比例计分。此项占比10%。

表3 地理位置优势得分表

地区	茂名	湛江	儋州	文昌	琼海
项目					
到广州距离(最 接近广州为1, 占比10%)	0.1 (349.6km)	0.082 (426.7km)	0.048 (725.7km)	0.054 (647.4km)	0.051 (688.8km)

数据来源于:百度地图

(2) 生产总值(最高者为1,占比10%)

经济体量大者,更有能力支持产业的升级与协调区域合作。茂名是粤东西北地区中经济实力较强的城市,GDP连续15年居粤东西北首位。2018年实现地区生产总值3092.18亿元,位居广东省第7,继续位居粤东西北首位。表4是地区生产总值计分表。我们以生产总值最高者为参照物1,其他的按比例计分。此项占比10%。

表4 生产总值计分表

年份	2013 年		2014 年		2015 年		2016 年		2017 年	
	GDP (亿元)	得分	GDP (亿元)	得分	GDP (亿元)	得分	GDP (亿元)	得分	GDP (亿元)	得分
地区										
茂名	2160.2	0.1	2349	0.1	2445.63	0.1	2636.74	0.1	2924.21	0.1
湛江	2060.01	0.095	2258.72	0.097	2380.02	0.097	2584.78	0.098	2824.03	0.097
儋州	194.72	0.009	215.16	0.009	443.25	0.018	258.78	0.01	288.04	0.01
文昌	175.65	0.008	192.08	0.008	165.21	0.007	186.88	0.007	205.38	0.007
琼海	162.61	0.008	179.69	0.008	200.5	0.008	220.58	0.008	242.51	0.008

数据来源于:国民经济和社会发展统计公报

(3) 水果产量(占比30%)

茂名是“中国水果第一市”,产量一直处于前列。2017年达到了350.02万吨,并稳步增长。湛江在稳定上升,处于微弱劣势。表5是水果产量计分表。我们以水果产量最高者为参照物1,其他的按比例计分。此项作为静态存量数据,代表行业现状,占比最重,此项占比30%。

表5 水果产量计分表

年份 地区	2013 年		2014 年		2015 年		2016 年		2017 年	
	产量 (万 吨)	得 分	产量 (万 吨)	得分	产量 (万 吨)	得分	产量 (万 吨)	得分	产量 (万 吨)	得分
茂名	274.51	0.3	290.88	0.3	308.76	0.3	326.46	0.3	350.02	0.3
湛江	262.86	0.288	267.17	0.276	283.10	0.276	295.14	0.27	313.69	0.27
儋州	16.37	0.018	17.51	0.018	15.23	0.015	12.59	0.012	12.11	0.009
文昌	11.87	0.012	12.30	0.012	10.95	0.012	12.02	0.012	12.55	0.012
琼海	25.50	0.027	25.98	0.027	24.54	0.024	24.14	0.021	24.77	0.021

数据来源于:国民经济和社会发展统计公报和行业数据

(4) 水果经济增速比较 (占比 10%)

茂名水果产量一直正向增长,增速稳定在 5%至 7.2%之间,中位数是 6%。其他各市,湛江也是正向增长,但增速难以达到 5%,且波动较大。海南三个城市的生产不稳定,文昌有一年负增长,琼海有两年负增长,儋州有三年负增长。2018 年茂名大宗水果产量增幅较大,其中,荔枝增长 10.1% 龙眼产量增长 10.3%。三华李增长 3.62% 百香果、番石榴、火龙果、沙糖桔等新发展水果增幅 12%。表 6 是水果产量增速计分表。我们以最高者为参照物 1,其他的按比例计分。此项作为动态数据,代表未来方向,此项占比 10%。

表 6 水果产量增速计分表

地区	2013 年		2014 年		2015 年		2016 年		2017 年	
	增速	得分	增速	得分	增速	得分	增速	得分	增速	得分
茂名	5%	0.03	6%	0.086	6.4%	0.1	5.7%	0.097	7.2%	0.1
湛江	7.6%	0.079	1.9%	0.027	4.8%	0.075	4.2%	0.071	5.2%	0.072
儋州	2.6%	0.015	7%	0.1	-13%	-0.203	-17.4%	-0.29	-3.8%	-0.053
文昌	16.9%	0.1	3.6%	0.051	-8.8%	-0.138	5.9%	0.1	1.3%	0.018
琼海	9.6%	0.057	1.9%	0.027	-5.5%	-0.086	-1.6%	0.027	2.6%	0.036

数据来源于 国民经济和社会发展统计公报和行业数据

(5) 2019 年政府工作报告 (占比 10%)

两岸五地在 2019 年的政府工作报告中都提到农业的工作任务,但所提水果或水果品种的次数不同,说明政府对水果产业的重视程度不同。

2019 年茂名政府工作报告中提到过水果品种荔枝一次,湛江没有提到过水果或任何水果品种,儋州两次提到水果,文昌没有提到过水果或任何水果品种,琼海提到莲雾和柠檬共两次。表 7 是 2019 年政府工作报告指数计分表。我们以次数最高者为参照物 1,其他的按比例计分。此项占比 10%。

表 7 2019 年政府工作报告指数计分表

地区	茂名	湛江	儋州	文昌	琼海
项目					
2019 年政府任务 (水果或品种出现次数最多为 1 占比 10%)	0.05 (1 次)	0 (0 次)	0.1 (2 次)	0 (0 次)	0.1 (2 次)

数据来源于 2019 年政府工作报告

四、紧迫性指数 (占比 10%)

1. 行业优势

茂名作为水果第一市,在区域行业内具有绝对优势。但如果不积极作为,将来行业地位亦可能旁落。要切实克服小农狭隘意识,领头进行区域合作,繁荣本地经济,在全国统一大市场中增加区域影响力和话语权,并进一步走向国门,走向世界。表 8 是

行业地位计分表。我们以地位最高者为参照物 1,其他均为 0。此项占比 10%。

表 8 行业地位计分表

地区	茂名		湛江		儋州		文昌		琼海	
	中国水果第一市	得分	广东水果第二市	系数	海南水果强市	得分	海南水果城市	得分	海南水果城市	得分
行业地位		0.1		0		0		0		0

2. 是否区域中心城市

茂名在北部湾国家级城市群中只是节点城市,并非中心城市。湛江才是中心城市。未来,茂名要提高危机感,努力防止在区域发展中边缘化。表 9 是区域中心城市计分表。我们以区域中心城市为参照物 1,其他均为 0。此项占比 5%。

表 9 区域中心城市计分表

地区	茂名		湛江		儋州		文昌		琼海	
	节点城市	得分	中心城市	系数	自贸区城市	得分	自贸区城市	得分	自贸区城市	得分
区域中心城市		0		0.05		0		0		0

五、水果区域合作力分数变化

综合以上各项,我们得出表 10 汇总综合分。从中我们可以看出,茂名的区域合作力指数年度变化稳定,综合指数高达 0.9,比第二名湛江高出 0.179,相较其他城市具有绝对优势。茂名要在自己最有优势的领域主动迈出重要的一步,牵头进行水果行业的区域合作,获得区域合作的最大利益。

表 10 必要性指数、可行性指数和紧迫性指数汇总综合分

项目	必要性指数	地理位置	2013	2014	2015	2016	2017	2019 政府任务指数	紧迫性指数	必要性指数+地理位置+2017 指数+2019 政府任务+紧迫性指数
地区										
茂名	0.15	0.1	0.43	0.486	0.5	0.497	0.5	0.05	0.1	0.9
湛江	0.15	0.082	0.462	0.4	0.448	0.439	0.439	0	0.05	0.721
儋州	0.15	0.048	0.042	0.127	-0.17	-0.268	-0.034	0.1	0	0.264
文昌	0.15	0.054	0.12	0.071	-0.119	0.119	0.037	0	0	0.241
琼海	0.15	0.051	0.092	0.062	0.118	0.056	0.065	0.1	0	0.366

六、结语

目前,茂名正处于开展水果区域合作的最好历史时期。水果经济具有绝对优势,是茂名一张最亮丽的名片,享有“中国水果第一市”的美称,老百姓深受“魅力中国城”的鼓舞,凝心聚力追求发展的劲头十足,全民文创创卫,充满成长的无限可能性。

受自然条件和历史条件的限制,目前茂名参与区域合作的程度还较低。由于区域合作选择属于复杂的不确定性决策,涉及

不同城市的经济利益和政治利益。需要分析和处理的不确定性因素很多,如政策性、偏好性等,难以用精确的模型来进行描述,需要政府决策前联合各利益方,对决策进行反复的征询和解释,在多方达到相对一致的意见后,再决定区域合作事宜。区域合作的开展,是政府民主治量的一种新型模式,是统一市场形成的必要条件,是城市间增进政治互信和民间友好交往的平台。同时,也为北部湾区城市和海南自贸区城市开展区域合作开创一个良好的开端。

参考文献:

- [1]许抄军.“一带一路”背景下北部湾经济圈港口城市间合作模式创新[J].经济地理,2018(05).
- [2]薛薇.统计分析与SPSS的应用(第三版)[M].北京:中国人民大学出版社,2011.
- [3]郑旭芸,庄丽娟.中国热带水果比较优势变动及竞争力分析[J].世界农业,2015(6).
- [4]王伟新,向云,祁春节.中国水果产业地理集聚研究[J].经济地理,2013(8).
- [5]陈新建,陈道明.中国热带水果生产贸易现状及发展对策[J].中国热带农业,2010(3).
- [6]何杰娣.促进广东南亚热带水果产业发展的思考[J].安徽农学通报,2012(18).
- [7]历年的国民经济和社会发展统计公报和行业数据.
- [8]2019年茂名市、湛江市、儋州市、文昌市、琼海市政府工作报告.

作者简介:江静(1974-),女,广东茂名人,茂名职业技术学院讲师,研究方向:国际贸易与区域经济



浅析海底捞的企业战略管理策略

■ 沈 远 南京邮电大学贝尔英才学院

■ 王方鑫 汪云霄 南京邮电大学计算机学院、软件学院、网络空间安全学院

摘 要 海底捞公司作为餐饮行业成功的典范,在人群中享有很高的口碑,研究海底捞企业的战略管理方案成为现在热议的话题之一。本文以海底捞企业为案例进行分析,从其宏观外部环境、企业内部竞争能力、波特五力模型以及所使用的战略手段等几个方面对该企业的战略管理方法进行了分析,总结海底捞企业的优势与不足,未来的发展方向等。

关键词 宏观环境 内部竞争力

DOI:10.14013/j.cnki.scxhdh.2019.12.004

海底捞股份有限公司利用其独特的营销战略以及管理手段,在餐饮界得到了相当的好评,深受群众的喜爱,因此本文对海底捞企业战略管理进行了分析,希望可以对企业后续发展有一定的启发和警示,不管是餐饮业还是其他服务、管理行业,抓住以人为本的准则是对企业可持续发展最好的手段,只有履行顾客至上的原则才能得人心,为企业带来更好的口碑和更光明的前途。

一、企业宏观环境分析

海底捞火锅成立于1994年,在多个城市开有连锁门店。海底捞所重视的除了火锅的质量与品质,更注重的是人性化的服务与关怀。企业以“创新”为核心,彻底改变了传统的服务模式,提倡个性化的特色服务,致力于为顾客提供“贴心、温心、舒心”的服务。海底捞餐饮股份有限公司作为人性化企业管理的代表,非常值得深入研究其战略管理。

1. 政治环境

从发展历史来看,我国餐饮行业长期缺乏健全的法律法规以及严格的市场准入标准,餐饮业虽然具有一定的发展速度,但是缺乏制度和法律的约束导致发展盲目而无序。与此同时,餐饮企业的标准参差不齐,技术知识含量低,并且缺乏全国统一性,但是近几年来随着国家对服务行业的重视与大力发展,餐饮业有了新的希望。

在市场准入方面,2010年5月1日起实施的《餐饮服务许可管理办法》规定,需要从事餐饮服务的单位和个人,必须取得《餐饮服务许可证》并按照法律法规、食品安全标准的相关要求进行行业活动,对社会和公众负责,接受社会监督并承担社会责任。

2. 经济环境

自从2008年经济危机以来,国际经济都处于萧条的状态,中国国内经济虽然受到了一些影响,但由于国家政策的扶持波动较小,整体经济水平依旧处于平稳较快发展的阶段,这样良好的经济环境为火锅行业以至整个餐饮行业的发展都提供了良好的经济背景。有数据显示,我国国民经济在新的紧急环境下发展