



茂名职业技术学院

省级高水平专业群建设 项目管理报告 (2022年)

项目管理报告

茂名职业技术学院现有石油化工技术、建设工程管理 2 个省级高水平专业群。

一、高水平专业群年度任务完成情况

2022 年 12 月，学校成立由党委办、学院办、教务处、财务处、人事处、纪检监察室等职能部门组成的检查工作组对石油化工技术、建设工程管理 2 个省级高水平专业群 2022 年年度任务完成情况进行检查，查阅了 2 个高水平专业群项目检查报告书和相关佐证材料，重点围绕人才培养模式创新、课程教学资源建设、教材与教法改革、教师教学创新团队、实践教学基地、技术技能平台、社会服务、国际交流与合作、可持续发展保障机制等九大工作任务完成情况进行核查，经核查，石油化工技术专业群 **2022 年年度建设任务点共 48 个，完成 47 个，任务完成率为 97.9%**，建设工程管理专业群 **2022 年年度建设任务点共 30 个，完成 30 个，任务完成率为 100%**。

二、项目管理情况

1.加强党对高水平专业群建设的全面领导

学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的二十大精神，以加强党的建设为统领，以提质培优打造高水平专业群为主线，实施“13793”工作计划，将党建引领高质量发展工程和高水平专业群建设工程纳

入学校年度七大工程建设任务，在学校党委的统一领导下开展高水平专业群建设与管理工 作，规范各专业群党组织建设，将党的建设与专业群发展同部署、同落实、同考评，有效发挥专业群党组织战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用。

2. 制度保障和工作机制

严格按照《广东省高职院校高水平专业群项目管理要求》及《茂名职业技术学院高水平专业群项目管理暂行办法》（茂职院〔2021〕29号）开展专业群建设工作。学校高水平专业群建设项目归口教务处管理，统筹协调项目建设的组织、管理和检查等工作，协调解决项目建设过程中出现的问题和困难；化学工程系和土木工程系分别成立高水平专业群建设工作小组，按照高水平专业群建设方案和建设任务制定年度工作计划，明确目标任务，细化项目责任人，定期汇报项目进度情况；院办、总务处负责项目招标采购；财务处负责项目资金的使用和管理。项目实施过程责任明确、程序规范、管理严明、优质高效。

3. 资金保障与监督管理

学校根据省级高水平专业群建设任务投入资金要求，统筹规划使用中央和省级专项资金、行业企业投入资金和学院资金。在2022年专项资金和学院资金不足的情况下，学校积极贯彻落实国务院关于新增中长期贷款用于支持职业院

校和实训基地重大设备购置与更新改造的会议精神，充分利用好国家红利政策支持省级高水平专业群建设，确保建设资金到位。**2022年省级高水平专业群预算资金400万元，实际投入资金555.52万元，资金到位率138.88%，资金到位率超过100%。**

学校严格按照《茂名职业技术学院专项资金管理办法》、《茂名职业技术学院招标采购管理办法》、《茂名职业技术学院采购合同履行验收管理办法（试行）》和《茂名职业技术学院合同管理办法（修订）》等系列配套管理制度，规范项目管理和资金使用。在项目运行管理中建立专项资金账户，专款专用，确保资金不存在超范围、超标准支出、虚列支出、截留、挤占、挪用资金以及其他不符合制度规定支出的情况。**2022年省级高水平专业群支出资金539.44万元，资金支出率97.11%，达到支出率95%以上的要求。**

表1 省级高水平专业群资金投入情况

省级高水平专业群名称	石油化工技术	建设工程管理	合计
经费预算（万元）	221.5	178.5	400
实际投入资金（万元）	286	269.52	555.52
资金到位率（%）	129.12	150.99	138.88
资金支出（万元）	279.7	259.74	539.44

资金支出率（%）	97.80	96.37	97.11
----------	-------	-------	-------

学院教学管理部门按审批立项的文件和下达单位的管理制度实施管理，对项目的研究进度、阶段性研究任务的完成情况、经费的使用情况等内容进行中期检查和不定期抽查，实施监控管理。学校纪检监察部门按照《茂名职业技术学院物资采购审计实施办法》、茂名职业技术学院效能监察工作实施办法（试行）和《茂名职业技术学院内部控制建设实施办法（试行）》等管理制度加强内部监控，确保建设经费使用科学、合理、规范。

5.提升服务指导

2022年，共邀请广东科学技术职业学院、广州民航职业技术学院、广东石油化工学院、广东茂名幼儿师范专科学校、广东茂名健康职业学院、广东茂名农林科技职业学院等院校专家到我校进行专业群建设、质量工程项目建设等方面的指导5次，召开线上视频会议研讨6次，提升了高水平专业群建设团队的思路。

三、存在的主要问题及解决措施

学校高水平专业群后期建设资金存在巨大压力。目前我校无生均拨款，体制划转工作暂未落实，办学经费主要依靠学费收入维持。按照《广东省教育厅关于做好高等职业学校办学条件达标工作的通知》，学校2025年要完成达标工作，目前学校在生师比、生均教学行政用房未达到合格标准，学

校采取了减少学生人数和增加办学投入“增减结合”的工作方式，将进一步加剧学校经费的困难。

解决措施：一是进一步加强学校与省教育厅、市委市政府的沟通协调，寻求政策和资金扶持；二是多渠道筹措资金，增加资金来源；三是持续做好增收节支和节能减排工作；四是进一步提高资金使用效益。